

VIROLAHDEN KUNTASTRATEGIA

Päivitys 2018

VIROLAHTI 

Sisällysluettelo

- Tiivistelmä
- SWOT
- Virolahden kunnan toiminta-ajatus
- Tilannekuva ja kolme haastetta, joihin strategialla vastaamme
- Arvot
- Visio 2025
- Tavoitteet ja toimenpidekokonaisuudet

- **Liitteet**
- Prosessi – eli miten strategiaa on työstetty
- Kuntalaiskyselyn yhteenveto

Tiivistelmä

- Käsissäsi on Virolahden kunnan strategia vuosille 2019-2021
- Visio **Ankkuripaikka merenrannalla** on laadittu vuoteen 2025 ja siinä huomioidaan toisaalta Vaalimaan kehittyminen sekä toisaalta viihtyvyys
- Strategia tunnistaa kunnan kannalta kolme keskeistä haastetta – kuntatalous, asuntopolitiikka sekä palvelut, joiden kehittämiseen ja varmistamiseen on laadittu tavoitteet ja vastuutetut toimenpidekokonaisuudet.
- Strategian arvot ovat suvaitsevaisuus, asiakaslähtöisyys, tuloksellisuus sekä kestävä kehitys ohjaavat kunnan tekemistä läpileikkaavasti.
- Strategian laadinta on ollut osallistava prosessi, johon on osallistunut koko valtuusto. Lisäksi on huomioitu asukaskyselyn tulokset, joissa korostui markkinointiviestinnän merkitys.

SWOT analyysia eli miltä nykytilanne näyttää

S i s ä i n e n	Vahvuudet Positiivisten tekijöiden lista Virolahden kunnassa <ul style="list-style-type: none"> - Historialliset kohteet: mm. Bunkkerimuseo ja salpalinja - Luonto - Harjun oppimiskeskus - Moottoritie - Kolmas sektori – yhdistystoiminta - Kunnan pienuus, pienet sosiaaliset verkot 	Heikkoudet Negatiivisten asioiden lista Virolahden kunnassa <ul style="list-style-type: none"> - Hallitsemattomuus - Markkinointi ja mainonta : loppuu yleensä kunnan rajoille + tienvarsista puuttuu mainokset - Syrjäisyys
U l k o i n e n	Mahdollisuudet Lista mahdollisuuksista jotka liittyvät Virolahden kunnan toimintaan ja ulkopuolisiin muutosvoimiin <ul style="list-style-type: none"> - Zsar-outlet - Tontti kaupat: niin kunnan kuin yksityisten myyjien sekä mökkien vaihto kiinteiksi asuinpaikoiksi. - Maakuntauudistus voi tuoda mukanaan palveluja? 	Uhat Lista uhkatekijöistä jotka liittyvät Virolahden kunnan toimintaan ja ulkopuolisiin muutosvoimiin <ul style="list-style-type: none"> - Syntyvyyden lasku : koululaisten ja lasten vähentyminen - maakuntauudistus, voi viedä monia palveluja pois - kaupungistuminen, ihmisten muutto kunnasta pois - kansainväliset uhat; politiikka, suhteet - Kaakonkaksikko, yhteistyökyvyttömyys

Virolahden kunnan toiminta-ajatus

Virolahden kunta tarjoaa asukkailleen kustannustehokkaasti hyvät peruspalvelut sekä turvallisen elämän puitteet viihtyisässä ympäristössä ja luo edellytyksiä yritystoiminnan monipuoliselle kehittämiselle alueen historiaa, luonnonvaroja, merta ja rajanylitysliikennettä hyödyntäen.

Tilannekuva ja kolme haastetta, joihin strategia vastaa

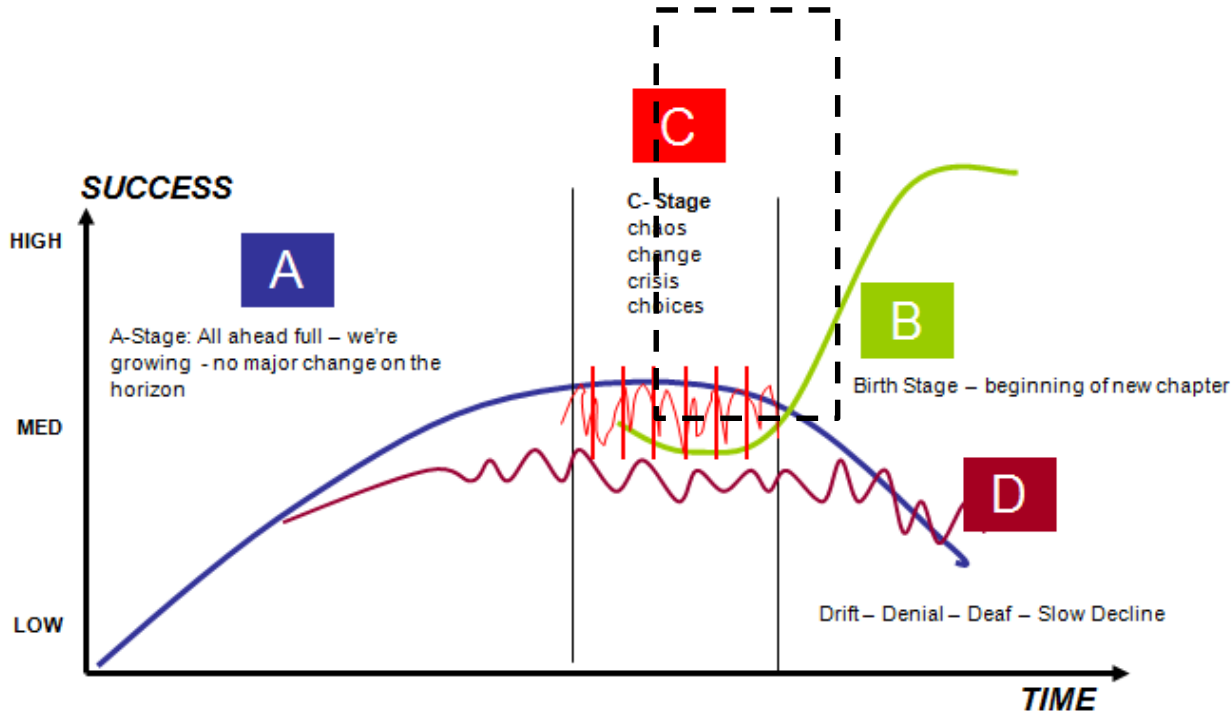
Virolahden kunta on orastavan kasvun edessä. Erityisesti Vaalimaan kehittyminen tuo uskoa tulevaisuuteen

Kolme olennaisinta haastetta Virolahden kunnan kannalta?

1) Kuntatalouden varmistaminen ja investointitarve

2) Asuntopolitiikka (asukasluvun kehitys)

3) Palveluiden varmistaminen



Arvot

- 1. Asukas- ja asiakaslähtöisyys**
- 2. Suvaitsevaisuus, inhimillisuus ja tasa-arvo**
- 3. Tuloksellisuus ja vaikuttavuus:**
- 4. Kestävä kehitys**

Visio – Virolahti 2025

ANKKURIPAIKKA MEREN RANNALLA

EU:n ja Venäjän vilkkaimman raja-aseman yhteyteen rakennettu Vaalimaa on Suomen merkittävin ostos- ja viihdekeskus.

Itäisen Suomenlahden kansainvälinen kotisatama tarjoaa viihtyvyyttä elämiseen, asumiseen ja matkailuun.

Tavoite- ja toimenpidekokonaisuudet

- Seuraavilla sivuilla on eriteltynä tavoite- ja toimenpidekokonaisuudet, joilla ratkaistaan keskeiset haasteet:
 - Kuntatalous- ja investoinnit
 - Asuntopolitiikka ja väestökehitys
 - Palvelut
- Oma kokonaisuutena on myös laadittu tavoite- ja toimenpidetaulukko kunnan merkittävimmän elinkeinopoliittisen hankkeen Vaalimaan jatkokehitykseen liittyen.

Tavoite- ja toimenpidetaulukko kuntatalouteen ja investointeihin liittyen

Toimenpidekokonaisuus	Mittari	Kuka?	Milloin?
1. Käyttötalouden pitäminen terveellä pohjalla	Vuosikate vähintään 1,5 M€	Kunnanjohtaja, hallinto-johtaja, toimialajohtajat	2019 / jatkuva
2. Lainakannan kasvun hillitseminen	Suhteellisen velkaantuneisuuden kasvun taantuminen	Kunnanjohtaja, hallinto-johtaja, toimialajohtajat	2019 / jatkuva
3. Tulopohjan laajentaminen	Asukasluku ja verotulot	Kunnanjohtaja	2019 / jatkuva
4. Kunta-, asukas- ja matkailijamarkkinointi	Kyselyt, somekanavien tilastot, nettisivujen tilastot, mediaosumat, seutumarkkinointi	Kunnanjohtaja, matkailupäällikkö, Cursor	3/2019 tarkempi suunnitelma, 9/2019 toimenpiteet
5. Ulkopuolisen rahoituksen hankkiminen	Eurot	Cursor, yritykset	2019 - selvitykset

Tavoite- ja toimenpidetaulukko **asuntopolitiikkaan ja väestökehitykseen** liittyen

Toimenpidekokonaisuus	Mittari	Kuka?	Milloin?
1. Yksityisen vuokra-asuntotuotannon liikkeelle saaminen	Virojoen kerrostalohankkeen toteutuminen	Kunnanjohtaja	2020
2. Pajulahden asuntoalueen markkinointi	Markkinointiaineisto tehty ja toimenpiteet aloitettu	Tekninen johtaja	2019 kevät
3. Kuntamarkkinoinnin tehostaminen	Kunnan kotisivujen uudistaminen > asuminen kärki	Matkailupäällikkö	2019 kevät
4. Vuokra-asuntojen markkinoinnin tehostaminen	Uusilla nettisivuilla faktat ja tiedot saatavilla	Isännöitsijä	2019 kevät
5. Rekry-yhteistyö kuntaan sijoittuvien yritysten kanssa	Potentiaaliset kuntaan muuttajat	Kunnanjohtaja, Cursor	2019 / jatkuva

Tavoite- ja toimenpidetaulukko palveluihin liittyen

Toimenpidekokonaisuus	Mittari	Kuka?	Milloin?
1. Virojoen uuden päiväkodin hankesuunnittelun käynnistäminen	Suunnitelma valmis Uusi päiväkotikiikotti käytössä	Tekninen johtaja Tekninen johtaja	2019 suunnitelma 2020 päiväkotikiikotti käytössä
2. Lukion jatkuvuuden turvaaminen	Oppilasmäärä	Sivistystoimenjohtaja	2019
3. Oppimisympäristöjen toimivuuden kehittäminen	Käyttäjäpalaute	Sivistystoimenjohtaja	2019
4. Sote-edunvalvonta	Vähintään nykyisen tasoiset ja laajuiset sote-palvelut	Kunnanhallitus, kunnanjohtaja	2019
5. Hyte-palvelujen kehittäminen	Villinrannan liikunta-paikka	Vapaa-aikapäällikkö	2019
	Uusi kuntosali	Yrittäjä	2020
6. Aktiivinen hanketoiminta	Hankkeiden määrä, uudet toimintamuodot	Vapaa-aikapäällikkö, yhteistyötahot	2019
7. Osallisuuden ja yhteisöllisyyden edistäminen	Vaikuttamiskanavat, asukasraadit, yhdistys- ja järjestötoiminta, tapahtumat Kävijät, kontaktit, somen ja netin käytön seurannat	Vapaa-aikapäällikkö, Yhteis-työtahot, matkailupäällikkö	2019

Tavoite- ja toimenpidetaulukko palveluihin liittyen

Toimenpidekokonaisuus	Mittari	Kuka?	Milloin?
8. Taataan kuntalaisille riittävät varhaiskasvatuksen palvelut	Varhaiskasvatus ja vuorohoito järjestyy tarvetta vastaavasti	Varhaiskasvatusjohtaja, tila- palvelupäällikkö	Varhaiskasvatushakemuksen saapumisesta 2 vko (lainsäädännön mukaan)

Tavoite- ja toimenpidetaulukko Vaalimaan jatkokehitykseen liittyen

Toimenpide	Mittari	Kuka?	Milloin?
ZSAR 2:n rakentaminen liikkeelle	8.000 kem	Kunnanjohtaja ja tekninen johtaja	2019 käyntiin
Länsikeskus 1:n rakentaminen liikkeelle	11.000 kem	Kunnanjohtaja ja tekninen johtaja	2019 käyntiin
ZSAR 3:n rakentaminen liikkeelle	25.000 kem	Kunnanjohtaja ja tekninen johtaja	2021
Länsikeskus 2:n rakentaminen liikkeelle	15.000 kem	Kunnanjohtaja ja tekninen johtaja	2023
ZSAR 4:n rakentaminen liikkeelle	25.000 kem	Kunnanjohtaja ja tekninen johtaja	2024

Liitteet

Liite 1. Prosessi

Liite 2. Asukaskyselyn tiivistelmä

Prosessi

- Strategian päivitys on laadittu kunnanvaltuuston toimesta, kahdessa työpajassa (Mikkeli 15.6. ja 20.9. Harjun oppimiskeskus)
- Prosessin tukena käytettiin strategiakompassia (seuraava sivu).
- Tavoite- ja toimenpidetaulukoiden laadinnasta ovat vastanneet kunnanjohtaja Osmo Havuahan toimeksiannosta viranhaltijat.
- Strategiatyön ohjausryhmänä toimi kunnanvaltuuston puheenjohtaja Sisko Ukkola-Paronen, kunnanhallituksen puheenjohtaja Vappu Kuokka sekä kunnanjohtaja Osmo Havuaho ja palvelujohtaja Jouni Eho, Cursor Oy:sta, joka toimi samalla prosessin fasilitaattorina.
- Strategiatyön tueksi toteutettiin sähköinen asukaskysely, jonka tulokset ovat myös tämän dokumentin liitteenä.

Prosessin tukena ja viitekehyksenä

Strategiakompassi

