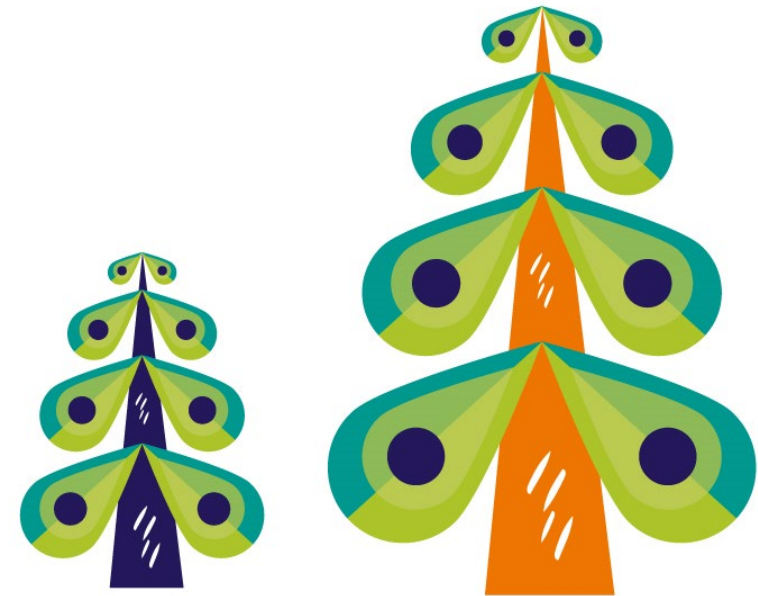




VIROLAHTI 

# Kuntastrategia 2024 →





# Päivityksen tausta



*Virolahden kunnanvaltuusto päivitti strategiaa marraskuussa 2023, sillä edellinen kuntastrategia oli vanhentumassa ja kunnan toimintaympäristössä on tapahtunut merkittäviä muutoksia. Hyvinvointialueuudistus ja Venäjän aloittama laajamittainen hyökkäyssota vaikutuksineen ovat muuttaneet kunnan organisaatiota, taloutta ja elinkeinopoliittista ympäristöä pysyvästi.*

*Kunnan toiminta ja talous ovat epätasapainossa, eikä Miehikkälän kunnan kanssa päästy yhteisymmärrykseen Kaakon kaksikko -yhteistyön syventämisestä. Kaakon kaksikko -yhteistyö päättyy pääasiassa 1.8.2024 alkaen. Virolahden tulee organisoida palvelunsa ja toimintonsa Kaakon kaksikon jälkeen uudelleen. Yhtenä vaihtoehtona selvitetään myös kuntaliitosta Haminan kaupungin kanssa.*

*Strategiaa päivitettäessä on otettu huomioon toiminnan ja talouden mittava epätasapaino sekä pienen organisaation rajallinen toimintakyky sekä henkilöstön työhyvinvointi. Tärkeiden asioiden välillä on jouduttu tekemään karsintoja sekä valintoja, mikä on ohjannut päivitettävää kuntastrategiaa.*

*Muutos on myös mahdollisuus. Toiminnan uudelleenorganisoinnilla on mahdollista tuottaa entistä parempia palveluja kuntalaisille, yrityksille ja muulle kuntaorganisaatiolle. Vuonna 2025 päättyvän valtuustokauden aikana edessä on paljon työtä ja Virolahden tulevaisuuden kannalta keskeisiä päätöksiä.*





## Asukas- ja asiakaslähtöisyys

*Kaikessa toiminnassa arvostamme sekä kunnan asukkaiden että asiakkaidenkin tarpeita ja tavoitteita. Asukas- ja asiakaslähtöisyys koskee sekä asukkaille ja asiakkaille tarjottavia palveluja että organisaation sisäisiä palveluja.*

## Suvaitsevaisuus, inhimillisyys ja tasa-arvo

*Kaiken toimintamme perustana on inhimillisyys ja arvostaminen. Kuuntelemme mielipiteitä ja kohtelemme toisiamme tasa-arvoisesti ja oikeudenmukaisesti sekä ymmärrämme erilaisuutta.*

# Arvot

## Tuloksellisuus ja vaikuttavuus

*Toimimme jatkuvan parantamisen periaatteella. Tarkastelemme ja mittaamme toimintamme vaikuttavuutta johdonmukaisesti.*

## Kestävä kehitys

*Arvioidessamme ja kehittäessä toimintaamme, otamme huomioon kestävän taloudenpidon rinnalla myös ekologisen ja sosiaalisen kestävyys näkökulmat. Kestävän kehityksen periaatteiden huomioimisessa olennaista on myös historiallisen ja kulttuurisen perinnön vaaliminen sekä monikulttuurisuuden kunnioittaminen.*





# Visio

*Viihtyisä, kehittyvä ja turvallinen maalaiskunta meren rannalla, joka tarjoaa asukkailleen hyvät peruspalvelut.*



# Painopisteet ja toimenpiteet



Strateginen painopiste	Toimenpide	1-6/ 2024	7-12/ 2024	1-6/ 2025	7-12/ 2025	1-6/ 2026	7-12/ 2026
<b>Talouden tervehdyttäminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tasapainotamme kuntamme talouden ja toiminnan.</li> <li>Pidämme kuntalaisten verotuksen kohtuullisella tasolla.</li> </ul>	1. Palautamme toiminnan ja investointien rahavirran positiiviseksi taloussuunnitelmakaudella (2024-2026).	Kesken					
	2. Taloussuunnitelmakauden (2024-2026) päätteeksi konsernitaseessa ei ole kertyneitä alijäämiä.	Kesken					
	3. Tarkastelemme kuntaliitosvaihtoehdon Haminan kaupungin kanssa.	Toteutunut					
<b>Toimivat palvelut</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Turvaamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut pitkällä aikavälillä.</li> <li>Pystymme pitämään ja rekrytoimaan osaavaa ja sitoutunutta henkilöstöä.</li> </ul>	1. Käymme tarvittavat yt-neuvottelut ja muodostamme toimivan ja tehokkaan henkilöstöorganisaation Kaakon kaksikon jälkeiselle ajalle.	Kesken					
	2. Laadimme palveluiden pitkän aikavälin järjestämissuunnitelman.	Ei aloitettu					
	3. Panostamme palveluissamme hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen siten, että kunnan HYTE-kerroin kasvaa vuosittain.	Kesken					
<b>Elinvoimainen Virolahti</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hyödynnämme puhtaan siirtymän mahdollisuudet.</li> <li>Nostamme asuinympäristömme yleisilmettä.</li> <li>Olemme aktiivinen ja luotettava kumppani alueen ihmisille ja yrityksille.</li> <li>Rakennamme matkailua luontaisten vahvuuksiemme ympärille.</li> </ul>	1. Ensimmäiselle aurinkovoimahankkeelle kunnan alueella on myönnetty rakennuslupa.	Kesken					
	2. Päivitämme kiinteistösuunnitelman.	Ei aloitettu					
	3. Teemme kuntalaisten ja yrittäjien kuuntelemisesta säännömukaista ja mitattavaa.	Kesken					
	4. Selvitämme Hurpun luontokeskushankkeen potentiaalin.	Toteutunut					